



feedescoco

## Fedesco in het kort

Fedesco is een publieke *ESCO* (Energy Services Company) of *energiedienstenbedrijf*. In september 2005 werd de onderneming op initiatief van de federale regering opgericht als naamloze vennootschap van publiek recht. Ze beschikt over een kapitaal van € 6.500.000.

De vennootschap realiseert projecten die bijdragen tot *energiebesparingen* in de *federale overheidsgebouwen* en verzekert hiervoor de voorfinanciering, met een terugbetaling op basis van de jaarlijks gerealiseerde besparing, gespreid over meerdere jaren. Dit principe is ook gekend als "*systeem van derde investeerder*" of "*derdepartijfinanciering*".

Fedesco werkt hiervoor samen met de federale Regie der Gebouwen. Op korte en middellange termijn werkt Fedesco *in exclusiviteit* voor de *Federale Overheidsdiensten (FOD's)*, de *Programmatorische Federale Overheidsdiensten (POD's)* en *andere federale overheidsinstanties*. In totaal gaat het om ongeveer 1.800 gebouwen (in eigendom of gehuurd van de privésector) met een globale jaarlijkse factuur voor energie (en water) van ongeveer € 150 miljoen. Fedesco treedt op als "*integrator*" voor haar klanten en levert *sleutel-op-de-deuroplossingen en contracten*, waarbij het grootste deel van de diensten en werken worden uitbesteed aan de privésector.

Andere publieke overheden en instanties kunnen ook bij Fedesco terecht voor *advies en kennisoverdracht*. Fedesco vervult in die zin de rol van "*Federaal kenniscentrum voor energie-efficiëntie*".

Fedesco's werking kadert zo in het federale beleid inzake duurzame ontwikkeling en energie-efficiëntie, in het bijzonder de Federale Plannen inzake Duurzame Ontwikkeling 2004-2008 en 2009-2012 en het Nationaal Klimaatplan 2002-2012.

De expertise van Fedesco varieert van het *analyseren van de behoeftes*, het *identificeren van potentiële gebouwen* en het *benchmarken* ervan tot de *volledige opvolging van de technische fases van een project*: het laten uitvoeren van audits of Quick Scans, het uitvoeren van de nodige studies, het (laten) schrijven van technische bestekken, de procedures van openbare aanbesteding, de opvolging van de werven, enz. Op die manier kunnen de klanten zich volledig op hun "core business" concentreren. Fedesco volgt uiteraard de gerealiseerde besparingen en de financiële terugbetalingen op.

Fedesco is eveneens actief in *hernieuwbare energie*, in het bijzonder via de installatie en exploitatie van *fotovoltaïsche zonnepanelen* op de daken van federale overheidsgebouwen. Fedesco treedt eveneens op als *consultant* en *coördinator* voor de Regie der Gebouwen, de federale overheidsbedrijven en andere publieke overheden, in het kader van het project "1 km<sup>2</sup> fotovoltaïsche zonnepanelen op daken van overheidsgebouwen".



## Technische fiche

- | Publieke ESCO en derde investeerder
- | Opgericht in 2005 op initiatief van de federale regering als nv van publiek recht
- | Belgische Staat = 100 % aandeelhouder (via de Federale Participatie en Investeringsmaatschappij)
- | Kapitaal: € 6.500.000
- | Schuldvermogen met staatswaarborg, voor derdepartijfinanciering: € 10.000.000 (in 2008)
- | Missie met betrekking tot de federale overheidsgebouwen
  - Vermindering van het energieverbruik
  - Vermindering van de CO<sub>2</sub>-uitstoot
  - Beheersing van overheidsuitgaven
  - Toepassing van hernieuwbare energie, in het bijzonder fotovoltaïsche zonnepanelen
- | Andere missies:
  - Kennisoverdracht naar andere overheden
  - Stimulering van de Belgische markt voor energiediensten
- | Rol: faciliteren, realiseren en voorfinancieren van energiebesparende projecten in de federale openbare gebouwen
- | Medeoprichter van BELESCO, de Belgische ESCO-vereniging

## Aandeelhouders & partners

Fedesco is een 100% dochtermaatschappij van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij (FPIM).

Fedesco werkt nauw samen met de *Regie der Gebouwen* voor de identificatie van gebouwen en projecten, de realisatie van studies en lastenboeken, het uitschrijven van overheidsopdrachten, de opvolging van werven en algemene projectcoördinatie.

## Klanten: de Federale Openbare Diensten (exclusiviteit)

Het KB van 9 januari 2007 geeft Fedesco een “exclusief” recht om voor de federale overheid te werken. Dat betekent in principe dat de federale publieke instellingen sindsdien voor hun energie-efficiëntieprojecten in de door hen gebruikte gebouwen verplicht een beroep moeten doen op Fedesco.

Dat Fedesco deze “exclusiviteit” heeft, belet haar niet om haar diensten aan andere publieke overheden of privé-klanten aan te bieden. In de praktijk zal Fedesco zich de eerste jaren echter vooral op de federale publieke sector concentreren. Hier zijn 3 belangrijke klantentypes te onderscheiden:

### Federale Overheidsdiensten (FOD's)\*

- I FOD Kanselarij van de Eerste Minister
- I FOD Financiën
- I FOD Justitie
- I FOD Binnenlandse Zaken (incl. de Federale Politie)
- I FOD Buitenlandse Zaken, Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking
- I FOD Werkgelegenheid, Arbeid en Sociaal Overleg
- I FOD Sociale Zekerheid
- I FOD Volksgezondheid, Veiligheid van de Voedselketen en Leefmilieu
- I FOD Economie, KMO, Middenstand en Energie
- I FOD Mobiliteit en Vervoer
- I FOD Personeel en Organisatie
- I FOD Budget en Beheerscontrole
- I FOD Informatie- en Communicatietechnologie (Fedict)

\* met uitzondering van het Ministerie van Defensie

### Programmatorische Federale Overheidsdiensten (POD's)

- I POD Consumentenzaken
- I POD Maatschappelijke Integratie, Armoedebestrijding en Sociale Economie
- I POD Duurzame Ontwikkeling
- I POD Wetenschapsbeleid


### Andere Federale Overheidsinstanties\*

Andere instellingen van openbaar nut en andere diensten die onderworpen zijn aan het gezag, de controle of het toezicht van de federale staat, bijvoorbeeld:

- I De Wetenschappelijke instellingen, die meestal afhangen van de POD Wetenschapsbeleid
- I De Federale Instellingen van Openbaar Nut (ION's), verbonden met één of meerdere FOD's, met een grotere of minder grote autonomie naargelang het type
- I De Openbare Instellingen van Sociale Zekerheid (OISZ's)
- I Een aantal andere federale instanties die niet in de wet van 22 juli 1993 vermeld zijn

\* met uitzondering van de federale overheidsbedrijven (De Post, Belgacom, NMBS-groep) en filialen van de FPIM

Voor een volledig overzicht van de federale overheidsklanten verwijzen we naar onze website [www.fedesco.be](http://www.fedesco.be)



Klanten:  
andere publieke  
niet-federale overheden

Fedesco levert advies en kennisoverdracht aan andere overheden en publieke instanties:

- De Gemeenten en OCMW's

- De Provincies

- De Gewesten en Gemeenschappen

- Andere niet-federale overheidsinstanties of instellingen van openbaar nut

Deze kennisoverdracht laat andere publieke overheden toe gelijkaardige projecten uit te voeren en hun eigen organisatie uit te bouwen naar het model van Fedesco.





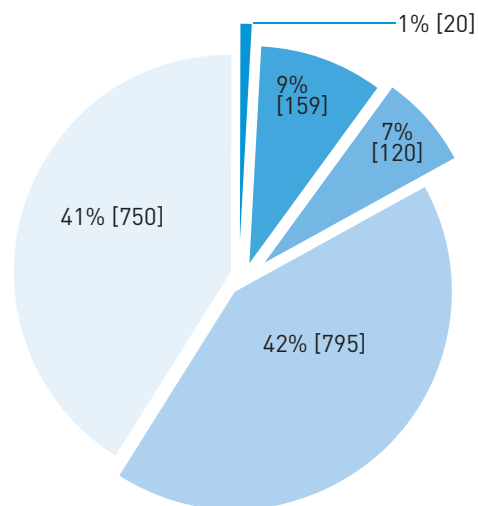
## Een park met 1.800 gebouwen

Fedesco spitst haar activiteiten toe op de ongeveer 1.800 gebouwen die door de diverse federale overheidsdiensten gebruikt worden. De meeste gebouwen van dit park, in eigendom of gehuurd van privé-eigenaars, worden door de Regie der Gebouwen beheerd. Niet alle federale overheidsinstellingen passeren echter via de Regie der Gebouwen, sommige huren rechtstreeks van een derde partij. Een klein deel van die 1.800 gebouwen betreft eveneens dienstverlening aan bv. Gewesten en Gemeenschappen of de Europese Unie.

Het betreft zowel administratieve gebouwen van beleidscellen, (Programmatorische) Federale Overheidsdiensten en andere overheidsdiensten, zoals bijvoorbeeld politiekantoren, justitiepaleizen, gevangenissen, kazernes, wetenschappelijke en culturele instellingen, maar ook het Parlement, de Senaat, het Koninklijk Paleis, de Koninklijke Muntschouwburg, enz.

De grafiek rechts geeft een overzicht van de verdeling van de gebouwen van de Regie per oppervlakte.

### Verdeling van de federale overheidsgebouwen per oppervlakte



- 1% Gebouwen  $\geq$  50.000 m<sup>2</sup>
- 9% Gebouwen  $\geq$  10.000 m<sup>2</sup>
- 7% Gebouwen  $\geq$  5.000 m<sup>2</sup>
- 42% Gebouwen  $\geq$  1.000 m<sup>2</sup>
- 41% Gebouwen  $<$  1.000 m<sup>2</sup>

## Dienstenaanbod | Fedesco biedt 4 soorten diensten aan:



### Standaardmaatregelen

Voor de meeste projecten zal een standaardbasispakket van diensten worden samengesteld met een standaardbesparingspotentieel van minstens 5 %. Dat pakket bevat de vier volgende “standaardmaatregelen”:

- | Een **Quick Scan**, een snelle en gefocuste energieaudit
- | Een systeem voor **energiemonitoring, -boekhouding en -verificatie**, met een abonnement voor 3 jaar
- | Een dienst voor **Energy Care**, met een abonnement voor 3 jaar
- | Een **sensibiliseringscampagne “voor energiebesparingen op de werkvloer”** voor het personeel en andere gebruikers van het gebouw

### Energieperformantiecontracten

Energieperformantiecontracten (EPC) worden toegepast bij meer ingrijpende renovaties van gebouwen en omvatten verschillende transversale maatregelen. Hierbij wordt beroep gedaan op private ESCO's.

Energieperformantiecontracten omvatten zowel energiebesparende installaties en werken, onderhoud van deze installaties, derdepartijfinanciering én resultaatgaranties.

### Transversale Maatregelen®

Op basis van een “Matrix van Transversale Maatregelen®” wordt voor een groot aantal gebouwen een overzicht gemaakt van een aantal vaak voorkomende maatregelen voor energiebesparingen.

Deze groep van maatregelen werden geselecteerd omdat ze een typische terugverdientijd hebben van maximaal 7 jaar.

### Kennisoverdracht

Fedesco is zonder twijfel de publieke ESCO in België die de meeste ervaring heeft met energie-efficiëntie en hernieuwbare energie. We hebben bovendien een unieke expertise met betrekking tot derdepartijfinanciering en Energieperformantiecontracten.

Deze dienst wordt op maat geleverd aan andere publieke overheden die aan de slag willen gaan met energiebesparingen of hernieuwbare energie, in het algemeen, en derdepartijfinanciering of Energieperformantiecontracten, in het bijzonder.

[Vindt meer informatie over deze diensten in de “DIENST”-fiches](#)



F e d e s c o  
faciliteert energie-efficiëntie

Tervurenlaan 168/8  
1150 Brussel

Tel: +32 2 762 02 80  
Fax: +32 2 772 00 18

[info@fedesco.be](mailto:info@fedesco.be)